



## MEMORIA DE ACTIVIDADES 2013. Delegación del CSIC en Madrid

La Delegación del CSIC en Madrid tiene como principal función la coordinación de las actuaciones del CSIC en la Comunidad de Madrid, bajo la supervisión de las Vicepresidencias y/o de la Secretaria General. Esta Unidad es dependiente de la Vicepresidencia de Organización y Relaciones Institucionales.

La Delegación se ocupa de canalizar gestiones territoriales ante los servicios centrales del CSIC y sirve de punto de referencia geográfica para las administraciones locales y autonómicas así como para el sector privado.

En forma más definida, las *actividades de la Delegación en 2013* se presentan a continuación.

### RELACIONES INSTITUCIONALES

#### 1. Comunidad de Madrid

##### 1.1. Consejería de Economía y Hacienda.

##### 1.1.1. Subdirección General de Innovación (Fermín Montero)

*El diseño de las ESTRATEGIAS de INVESTIGACIÓN e INNOVACIÓN para la ESPECIALIZACION INTELIGENTE (RIS3) y su aprobación por las instancias europeas son el paso obligado para acceder a los fondos comunitarios 2014-2020. La Delegación ha participado, en la medida y en el momento que la Comunidad de Madrid, entidad encargada de su elaboración, ha permitido que los agentes de investigación de la región participen. El análisis de las capacidades de Madrid se llevó a cabo durante 2012 de manera exclusiva por la Comunidad de Madrid con el apoyo de un consultor (Jean-Claude Prager) enviado desde Europa. Después de intentos infructuosos de la Coordinadora para que el CSIC de Madrid participase desde el principio en el diseño de RIS3 de la Región y por iniciativa del Presidente Lora-Tamayo, cada uno de los Coordinadores Institucionales de toda España elaboramos un documento. En Madrid la Delegación presentó en la Comunidad de Madrid un documento titulado NEGOCIOS JURIDICOS DE CARÁCTER CIENTIFICO TECNICO ACORDADOS ENTRE CENTROS DEL CSIC E INSTITUCIONES Y EMPRESAS DE LA COMUNIDAD DE MADRID EN LOS ULTIMOS 10 AÑOS (Abril 2013). Un Documento (en soporte CD) que presentaba 7.896 fichas con información sobre otros tantos "negocios jurídicos" de carácter científico técnico que durante los últimos 10 años han desarrollado empresas de la Comunidad Autónoma de Madrid con distintos centros del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC), ubicados por todo el territorio nacional. Este documento según se nos informó fue estudiado y tenido en cuenta en el diseño*

de la RIS3, que siguió siendo “propiedad” de la Comunidad. En septiembre 2013, agentes de investigación y empresas fuimos convocados, por la CM, a una jornada de presentación de los resultados de una consulta *on-line* a empresas. Una consulta equivalente fue dirigida en diciembre de 2013 a los organismos de investigación.

#### 1.1.2.

Subdirección General de Control Financiero. Durante esta anualidad se realizó la primera auditoría financiera “control in situ” de la ayuda recibida por el CSIC a través de la Dirección General de Universidades e Investigación, en el marco del Programa Operativo del Fondo Social Europeo, objetivo “Competitividad Regional y Empleo”

### 1.2. Consejería de Educación, Empleo y Deporte.

1.2.1. Dirección General de Educación Secundaria y Formación Profesional y Enseñanzas de Régimen Especial(Marzo 2013). Reuniones de la Delegación con la Subsecretaría de Educación donde se institucionalizaron relaciones existentes sobre la participación de investigadores CSIC en los Programas de la Comunidad: 4º de la ESO+EMPRESA y Practicas Externas Curriculares de FP2.

1.2.2. Dirección General de Universidades e Investigación-Subdirección General de Investigación.

Relación constante con las cuatro áreas que componen la Subdirección para gestionar las ayudas a los Programas de *actividades de I+D entre grupos de investigación de la Comunidad de Madrid*. En particular, en 2013, la Delegación ha participado en:

- Convocatoria de Tecnologías 2006. Gestión de los remantes
- Convocatoria de Humanidades 2007. Comprobación material
- Convocatoria de Tecnologías 2009. Gestión de la subvención recibida de la cuarta anualidad. Los proyectos coordinados por el CSIC han sido siete. Los grupos que han obtenido ayuda han sido setenta y cinco, y la subvención para esta anualidad ha sido de 1.585.267,45 €
- Convocatoria de Biomedicina-2010. Gestión de la subvención recibida para la segunda anualidad. Los proyectos coordinados por el CSIC son quince. Los grupos que han obtenido ayuda son ochenta y tres y la subvención para esta anualidad es de 2.652.377,50 €
- Convocatoria de Tecnologías 2013. Gestión de las pre- solicitudes presentadas por los investigadores del CSIC para optar a una de las ayudas de la misma.

Se gestionó el cierre de la convocatoria de “Contratos de personal Investigador de apoyo de la Comunidad de Madrid-2008” enviando a la CM las memorias e informes finales y económicos.

### 1.3. Consejería de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio

- 1.3.1. Dirección General de Medio Ambiente. Se culminaron las gestiones para la acreditación del contenido de los cursos de experimentación animal, conforme al R.D. 1201/2005 sobre protección de los animales utilizados en experimentación y otros fines científicos, impartidos por el CSIC categorías A y B.
- 1.3.2. Dirección General de Evaluación Ambiental. Sobre el catálogo (CAPCA) de actividades potencialmente contaminadoras de la atmósfera, grupos A, B y C del CSIC

## **2. Institutos Madrileños de Estudios Avanzados (IMDEAS)**

### **2.1. IMDEA Energía:**

- 2.1.1. Primer contacto con el Director, *David Serrano*, en abril 2013 de donde partió la idea de un encuentro en torno al tema energético en la Comunidad entre investigadores del IMDEA ENERGIA e investigadores CSIC.
- 2.1.2. Celebración de un WORKSHOP organizado por la Delegación, con el apoyo del IMDEA, celebrado el día 17 de octubre 2013. ***“Encuentro CSIC – IMDEA Energía en torno a la I+D+i en tecnologías energéticas en la Comunidad de Madrid”***. Participación de 63 investigadores CSIC y 21 investigadores IMDEA. Un documento final, que recoge resúmenes de todas las intervenciones orales, los títulos de los pósteres y las conclusiones de las cuatro mesas temáticas, fue elaborado por la Delegación y enviado a todos los participantes de las dos entidades y colgado en la zona privada de las páginas web de ambas Instituciones. A partir de este encuentro se establecieron colaboraciones entre investigadores que se formalizaron, en una buena parte, en la presentación de proyectos de investigación conjuntos.
- 2.1.3. No existía un *Convenio Marco* de colaboración entre CSIC y IMDEA ENERGIA y se puso en marcha su tramitación a finales de 2013.

### **2.2. IMDEA Materiales.**

- 2.2.1. En abril de 2013, la Coordinadora hizo una primera visita al Director de este IMDEA, *Javier Llorca*, en la que hablamos de colaboraciones ya existentes en particular con el ICMM y con el CENIM también con ICPT y su deseo también de participar en el programado WORKSHOP con IMDEA ENERGIA que luego no se llevó a cabo en conjunto por eficacia de número de participantes pero queda en proyecto una reunión de trabajo de este tipo con este IMDEA.

### 2.3.IMDEA Nanociencia

2.3.1. En febrero 2013 la Coordinadora visitó este IMDEA de la mano de su Director, *Rodolfo Miranda*, este centro tiene como interés particular la existencia de una *Sala Blanca o Centro de Nanofabricación*, que es de propiedad compartida con la UAM y el CSIC, encontrándose geográficamente este IMDEA en el campus de Cantoblanco. En esta visita se puso en evidencia el atractivo de este IMDEA para investigadores del CSIC y una realidad mal definida de ciertas situaciones de personal CSIC que trabajaba de forma asidua en sus instalaciones. Este IMDEA posee un Convenio Marco con el CSIC firmado el 18 de marzo de 2010, además de algunos convenios de colaboración específicos.

### **3. Red de Laboratorios e Infraestructuras de la CM**

Originariamente esta red fue creada por la CM para ayudar a las empresas ofreciéndolas un catálogo de Servicios. Esta creación estaba dentro del Contrato-Programa. La CM de Madrid financiaba equipos y personal a condición de que los Laboratorios implicados implantaran el sistema de calidad. Actualmente, existe un grupo Asesor al que pertenece Pedro Ojeda. Desde el final del Contrato-Programa los Laboratorios pueden recibir una financiación únicamente si están asociados a un proyecto de investigación de la CM.

La Delegación recibe información, y en ocasiones es invitada a participar, de las reuniones del actual Grupo Asesor, presidido por Pedro Alonso. Por otra parte Raúl de Andrés nos envía convocatorias puntuales de la CM e informaciones de interés a las que damos difusión desde la esta Unidad.

En la Convocatoria de *Biomedicina 2010* obtuvieron financiación *3 laboratorios CSIC ( 279.859 €/4 años)*

### **4. Universidades**

#### 4.1. CAMPUS DE EXCELENCIA

En la Comunidad de Madrid existen 5 Campus de Excelencia Internacional, durante 2013 la Delegación ha tenido una actividad especial en dos de estos Campus: el CEI UAM+CSIC y el Campus de Montegancedo de la UPM

4.1.1. Campus de Excelencia Internacional UAM+CSIC (Campus de Cantoblanco y Tres Cantos). En este Campus la presencia del CSIC es muy visible y activa gracias a la implantación dentro del mismo de 10 Institutos CSIC (5 mixtos: IIBM, CBM, CIAL, IFT, ICMAT; 5 propios: ICV, ICP, ICMM, CBN, IMM).

1. La Delegación ha organizado reuniones cuatrimestrales con los Directores de dichos Centros que favorecen el intercambio de ideas, la aparición de iniciativas y la exposición de necesidades dentro

del campus (20/2/13, 24/6/13, 4/12/13). Un informe de esas reuniones es enviado a la Organización Central del CSIC y cuando es útil al Vicerrector implicado de la UAM

2. La Coordinadora participa en la *Comisión de Investigación* de la Asociación para el Desarrollo del Campus de Excelencia UAM+CSIC (6 de junio 2013). De forma periódica se entrevista con el Gabinete del Rector para coordinar actuaciones.

#### 4.1.2. Campus de Excelencia Internacional de Montegancedo.

La Coordinadora es miembro del Consejo Asesor en el que participa como Unidad Agregada (23/1/13 y 16/12/13).

4.2. Relaciones con la CRUE. Asistencia a actos organizados por la Conferencia de Rectores de la Universidades Españolas: "Universidad y Sociedad" (5/2/13)

4.3. UEM. Universidad Europea de Madrid (actualmente UE), la Delegación ha prestado un apoyo particular en la puesta en contacto de diferentes departamentos de esta Universidad con Institutos CSIC en los que sus alumnos han realizado prácticas curriculares.

4.4. Colaboración de la Delegación en la puesta en marcha de nuevos convenios con las universidades en particular por su participación en *Comisiones de Seguimiento* de dichos convenios (Doctorado, Master, Prácticas externas Curriculares y Extracurriculares).

## 5. Empresas.

Dado que en Horizonte 2020, las estrategias de investigación e Innovación están poniendo en el centro a la Empresa, urge la necesidad para el Investigador de establecer contactos con el tejido industrial. Por esta razón y para facilitar esta tarea a los investigadores, la Delegación en este año 2013 ha establecido contactos con:

5.1. MADRID NETWORK, una Red público-privada formada por más de 750 asociados en la que participan grandes y pequeñas empresas, centros de investigación, Universidades y centros tecnológicos. Esta red cuenta con el apoyo de la *Comunidad de Madrid, la Cámara de Comercio y la CEIM*. Esta considerada por la CM como un elemento clave en la mejora del sistema de Innovación del territorio. La Red agrupa doce clústeres de empresas según diferentes áreas.

Después de una encuesta ( 29/9/13) a los Directores de Institutos CSIC sobre el interés de los diferentes clústeres , se ha organizado una serie de encuentros con los Directores de dichos clústeres que han dado de forma rápida lugar a contactos empresariales que esperamos den sus frutos.

5.1.1. Biocluster. *Rogelio Pardo*, director. A partir del mes de noviembre el director de este clúster ha realizado visitas personales a los institutos siguientes: CNB, CIB, IQOG, IQM, CIAL, IIBM, CBM. En una primera visita el director del Clúster se ha entrevistado con los directores

CSIC y con los investigadores implicados del centro y ha visitado las instalaciones. En ocasiones ha podido facilitar encuentros con empresas que podrían ser interesantes como socios tecnológicos. Por otra parte, Rogelio Pardo propuso a la Vicepresidencia Adjunta de Transferencia del Conocimiento del CSIC su participación como socio del Proyecto europeo “*Capacity-Building in Technology Transfert*”. El vicepresidente adjunto no considero oportuno el participar. En su lugar la propuesta fue hecha a la Universidad Carlos III que aceptó. Está en proyecto una organización conjunta Bio Cluster- Delegación, 12-13 junio 2014, con la Universidad California Davis, en el CSIC, “*Life Sciences WORKSHOP*”.

5.1.2. ICT-Audiovisual. *Fernando de Garcillán*, Director. La Delegación organizo una reunión para que el Director encontrase a los investigadores CSIC interesados en el tema. A continuación este clúster propuso a investigadores del CCHS la participación en el *proyecto SmartCulture* en el que el clúster participa como socio desde 2012 junto con otras 12 entidades y que durara hasta 2015. El objetivo principal de este proyecto es favorecer y extender el acceso al patrimonio cultural europeo mediante el uso de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TICs), específicamente en el campo del Patrimonio Cultural.

5.1.3. Salud y Bienestar, *Rafael Lamas*, tuvo un encuentro en la Delegación con los investigadores interesados y vino acompañado por Rogelio Pardo por su íntima colaboración.

5.1.4. TIC, Seguridad y Confianza, *Carlos Prieto*, Director, expuso en la Delegación a los interesados del CSIC su forma de trabajar y sus objetivos, sus trabajos con el ejército y la conclusión de la reunión fué que investigadores CSIC no tenían una entrada fácil para colaborar.

5.1.5. Energías Renovables, *David Martinez*, Director, tomo contacto con los investigadores CSIC implicados en estudios sobre energías renovables en le WORKSHOP que sobre Energía se celebró en el IMDEA ENERGIA y al que la Coordinadora invitó para darle a conocer el potencial de del CSIC en energía. Posteirormente en la Delegación y en presencia de una representación de los 10 Institutos CSIC implicados, David Martinez hizo una exposición sobre lo que el clúster podría aportar. Se nos invito a un encuentro con la *Universidad California Davis*, sobre energías Renovables, el 9-10 de diciembre 2013 la Coordinadora asistió con algunos investigadores CSIC.

5.1.6. Aeroespacial, *Eugenio Fontán*, Director. Después de una entrevista en la Delegación con investigadores interesados en el tema (CAB, ICV, IMM, IO, CENIM, ICMM), reunión muy interesante y animada en la que el Director descubrió la gran competencia de ciertos centros del CSIC en el tema. Además, el Director que estaba elaborando un Informe, encargado por la CM, sobre el *Sector del Espacio en la Comunidad de Madrid* y dándose cuenta que el CSIC no se estaba considerando propuso que *participaran en la encuesta* que se estaba

haciendo en la empresa del ramo. Por otra parte Eugenio Fontán informa del interés de acercarse al *CESEDEN*, y de su intención en elaborar una página para el Ministerio de Defensa sobre el Espacio incluyendo las capacidades del CSIC. La Delegación y el Cluster van a organizar un encuentro para impulsar un *Grupo de Trabajo I+D* por lo que ya está prevista una primera reunión el día 30 de mayo 2014.

5.2.BIOMADRID. La Asociación de Empresas Biotecnológicas BioMadrid (Tres Cantos) manifestó su interés en establecer relaciones con Institutos del CSIC en el ámbito de su temática. La idea fue organizar reuniones de tipo “one-to-one” entre científicos y empresas de Biotecnología de Madrid. (25/9/13). Se establecieron este tipo de contactos con el CIAL, CNB, CBM, ICMM

## **6. Embajadas**

- 6.1.** Embajada de Italia (16/4/13). Contacto Teodosio Libondi, Agregado Científico. Presencia de la Coordinadora con motivo del Homenaje a Rita Levi-Montalcini, recientemente fallecida. Con este primer contacto con T. Libondi se propició una entrevista con la Vicepresidencia Adjunta de Internacionalización para tratar de ver como impulsar las *relaciones con el CNR* que en la actualidad son prácticamente inexistentes a nivel Institucional. T. Libondi siempre participa a los eventos CSIC que desde esta Delegación se le hacen llegar.
- 6.2.** Embajada Británica (20/6/13). Contacto Sara Cebrián, Agregada en Ciencia e Innovación. Presencia con motivo la Conmemoración del cumpleaños de la Reina Isabel.
- 6.3.** Embajada de la República de China (30/9/13). Ningún contacto particular. Conmemoración del 64 aniversario de la creación de la Republica china. Conmemoración de la Fiesta Nacional.
- 6.4.** Embajada de Turquía (29/10/13). Ningún contacto particular con la institución, pero contacto con personas presentes del *CESEDEN* que manifestaron su interés en la *participación de investigadores CSIC en sus ciclos de conferencias*.

## **ACTIVIDADES DE GESTIÓN**

Además de las actividades de gestión enumeradas en el apartado 1.2.2., la Delegación ha realizado las que aparecen a continuación:

1. Negociación con la empresa IZASA de un Contrato de Mantenimiento Total de los cuatro microscopios de la marca JEOL existentes en el campus de Cantoblanco, localizados en los siguientes Institutos/Centros: Instituto de Catálisis y Petroleoquímica, Instituto de Ciencia de Materiales de Madrid, Centro Nacional de Biotecnología y Centro de Biología Molecular. Contrato por tres años que presentó para los Institutos una mejora de su contrato individual por precio más bajo y una ampliación de cobertura. La tramitación del contrato, una vez la negociación concluida, se llevó a cabo por la Secretaria General Adjunta de Obras e Infraestructuras

## 2. Tramitación de los Gastos de la Delegación con Oficialía Mayor.

Taxis anuales	218,80 €
Comida Workshop Energía (60 participantes CSIC) Octubre 2013	720,00 €
Conferencias Marie Curie. Mayo 2013	1.050,00 €
Totales	<b>1.988,90 €</b>

### ACTIVIDADES DE DIVULGACIÓN

Aunque la actividad de Divulgación en Madrid se lleva a cabo a través de la VACC (organización de la Semana de la Ciencia, la Noche de los Investigadores...) y con el fin de participar en el cumplimiento del compromiso social que el CSIC tiene de comunicar e implicar a la ciudadanía en el conocimiento científico, esta Delegación mantiene un servicio de Información web propio y ha organizado durante el año 2013 un evento cultural en torno a la figura de Marie Curie.

1. Página web. Punto de referencia informativa para los investigadores de la CM, en donde aparecen eventos, convocatorias de proyectos de la Comunidad de Madrid, premios, enlaces de interés...En la portada, la sección “Buenas Bazas de los Investigadores Madrileños” da la oportunidad de conocer a investigadores CSIC dentro de la Comunidad de Madrid que han marcado un hito durante su trayectoria. En 2013 han sido portadas:

**ELENA GARCÍA ARMADA** (Centro de Automática y Robótica – CAR). Premio mejor Idea Empresarial de Base Tecnológica concedido por la Fundación Madri+d

**CARMEN ANDRADE PEDRIX** (Instituto Eduardo Torroja de Ciencias de la Construcción – IETCC). Premio Whitney 2013. Es la primera mujer y la primera española en recibir el reconocimiento que se otorga desde 1947

**MONSERRAT CALLEJA GÓMEZ** (Instituto de Microelectrónica de Madrid - IMM-CNM). Premio Miguel Catalán a investigadores menores de 40 años

**MANUEL DE LEÓN RODRÍGUEZ** (Instituto de Ciencias Matemáticas –ICMAT). Una carrera dedicada en gran parte a promover la matemática española en todo el mundo

**JOSÉ M<sup>o</sup> ALBELLA** (Instituto de Ciencia de Materiales de Madrid – ICMM) Premio a la “MEJOR CARRERA CIENTÍFICA EN CIENCIA DE MATERIALES, Concedido por la Sociedad Española de Materiales, SOCIEMAT

**LEONCIO LÓPEZ-OCÓN CABRERA** (Instituto de Historia – IH-CCHS) Investigador impulsor del programa “Ciencia y Educación en los Institutos Madrileños de Enseñanza Secundaria a través de su patrimonio cultural (1837-1936)” para recuperar y poner en valor la cultura material científica y educativa de los cuatro institutos de bachillerato más antiguos de Madrid: el Cisneros, el San Isidro, el Isabel la Católica –antiguo Instituto



2. Exposición “Recordando a Marie Curie”. Entre el 13 y el 21 de mayo 2013, en el hall del edificio Central del CSIC, c) Serrano 117, tuvo lugar una exposición sobre Marie Curie compuesta por 18 paneles biográficos y 5 vitrinas con instrumentos científicos históricos, propiedad del CSIC y relativos a los descubrimientos de Pierre y Marie Curie. Entre ellos dos prototipos de Pierre Curie de 1900. Un homenaje teatral a la figura de Marie Curie tuvo lugar en el Teatro Muñoz Seca, con la obra “Pierre y Marie: Ellos mismos” que consistió en una lectura teatralizada de textos de P. y M. Curie, leídos por Manuel Galiana, conocido actor de teatro, y Sonia Rivas-Caballero, mezzosoprano.

## VISITAS A CENTROS E INSTITUTOS DE INVESTIGACIÓN DEL CSIC

Las visitas realizadas en 2013 continúan el periplo comenzado en mayo 2012 con la llegada de la Coordinadora a esta Delegación. Todas estas visitas han sido objeto de un Informe enviado a la Vicepresidencia de Organización y Relaciones Institucionales (VORI) que se resumen a continuación:

**Nº 10. CETEF 22/1/2013.** *Directora del Centro: Alicia Pons (del grupo de Óptica, unido actualmente al Instituto de Óptica de origen).* Este centro en el momento de la visita estaba en plena reestructuración y la Directora me hizo parte de todas las dificultades existentes en CETEF.

**Nº 11. IGEO Centro mixto con la UCM 6/3/13.** *Directora, Charo Lunar.* La presentación se centra en la necesidad de obtener nuevos locales rápidamente. Recuerda la Directora el Convenio de creación firmado en 2011 entre la UCM y el CSIC en el que entre otras cosas: la UCM cede los terrenos para la edificación/rehabilitación de los locales en que se aloje el IGEO. Actualmente el personal del IGEO sigue repartido en 4 sedes con las dificultades que eso conlleva para dar cuerpo a la sinergia entre ellos.

**Nº 12. Instituto de Física y Química Rocasolano 20/3/2013.** *Director, Enrique Lomba.* Me manifiesta sus inquietudes futuras sobre la posible convocatoria de Programas de Grupos de la CM, de sus problemas económicos en el mantenimiento de técnicas caras como la RMN, aparato de grandes frecuencias único en el CSIC, en sus dificultades de contactos con empresas, en la preocupación de que en España solo se pueda contar con financiación de Europa y que los responsables manden a los investigadores a Europa.

**Nº 13. Centro de Biomedicina Translacional (antiguo IMMPA) 28/5/2013,** *Director. Vicente Larraga.* Contacto con el futuro Director no una visita presencial en el centro. Me informa sobre la situación actual del nuevo centro y me cuenta la búsqueda que están realizando para atraer a empresas a ocupar locales del mismo. Con esa razón la delegación favorece contactos con el Biocluster de MadridNetwork quien se pone en contacto con ellos y hace de intermediario con Vivotecnia, empresa especialista en análisis preclínicos, que estaba buscando ubicación.

**Nº 14. Instituto Eduardo Torroja de Ciencias de la Construcción (IETCC) 25/11/2013.** *Director, Angel Arteaga.* La visita comprende conversaciones con el Director y diversos investigadores y visitas a las diferentes Plantas con explicaciones de sus responsables. Entregan a la Coordinadora un documento en papel con datos sobre el Instituto y sobre las “Actividades Previstas para el 80 aniversario”, con el encargo de que la Delegación les de apoyo en alguna etapa. Cosa que posteriormente solicitaron y se hizo.

**PRESIDENCIA DEL COMITÉ DE SEGURIDAD Y SALUD DEL TERRITORIO PREVENTIVO DE MADRID, GALICIA, CANTÁBRICA, CASTILLA Y LEÓN Y EXTREMADURA.**

Es competencia de la Coordinadora Institucional del CSIC en Madrid el presidir las reuniones de este Comité Territorial. Las reuniones se convocan con una periodicidad tri o cuatrimestral. La secretaría, en la actualidad, la ejerce la gerente del Centro de Investigaciones Biológicas que se encarga de redactar las actas. Los temas tratados, si presentan alguna dificultad se llevan al Comité Intercentros o se elevan a las instancias competentes dentro de la organización central del CSIC.

---

*DLGMA, Madrid, 29 de abril 2014*

ci-madrid@csic.es